التحضير لامتحان PMD Pro (Project DPro Foundation)

مادة الدرس · اليوم 8 : المرحلة 5: الإغلاق ومبادئ Project DPro والمراجعة النهائية

تحضير مستقل ومجاني لامتحان Project DPro Foundation (PMD Pro): 8 أيام من 6 ساعات لإتقان مراحل المشروع الخمس (التحديد والتعريف، الإعداد، التخطيط، التنفيذ، الإغلاق)، والإطار المنطقي، والحوكمة، والمسار الحرج، والمخاطر، وضبط التغييرات، ومبادئ الدليل الخمسة. قراءات موجّهة في دليل PM4NGOs المجاني، ومخرجات مقيَّمة، واختبارات قصيرة مشروحة، وثلاثة امتحانات تجريبية أصلية، أحدها كامل بالشكل الرسمي (75 سؤالًا، ساعتان، 65 %). يُجرى الامتحان الرسمي ويُدفع رسمه لدى PM4NGOs؛ ولا تعتمد PM4NGOs هذا التحضير ولا تعترف به.

https://humanitairejobs.org/ar/academy/preparation-examen-pmd-/pro/jour-8

وثيقة مجانية من الأكاديمية الإنسانية. يمكن طباعتها ومشاركتها بحرية لأغراض التدريب دون تعديل.

اليوم 8 : المرحلة 5: الإغلاق ومبادئ Project DPro والمراجعة النهائية

الأهداف

- إغلاق مشروع: المخرجات، العقود، المالية، الموارد، النقل، الدروس.
- شرح مبادئ Project DPro الخمسة وتكييف المنهج مع حجم المشروع.
- تطبيق استراتيجية للامتحان وتحليل أخطائك في الامتحانات التجريبية.

إغلاق المشروع

غالبًا ما يُنجز الإغلاق على عجل، مع أنه يحمي المنظمة والاستدامة. ويشمل:

- **التحقق من المخرجات وقبولها** من متلقيها (السلطات، المجتمعات، الشركاء)؛
- **نقل** الأصول والمسؤوليات حسب خطة الاستدامة وقواعد المانح؛
- **إغلاق العقود** (الموردون، الشركاء) والالتزامات؛
- **الإغلاق المالي**: تبرير النفقات، تسوية المدفوعات، التقرير المالي النهائي، التدقيق إن كان مقررًا؛
- **الموارد البشرية**: إنهاء العقود، شهادات العمل، دعم الفريق؛
- **التقارير النهائية**، و**التقييم** إن كان مقررًا، و**أرشفة** الوثائق للمدة المطلوبة؛
- **الدروس المستفادة**، تُتقاسم لتحسين المشاريع المقبلة.

يمكن أيضًا إغلاق مشروع **مبكرًا** (انعدام الأمن، نهاية التمويل، زوال الحاجة): تُتبع الخطوات نفسها، بشكل منظم.

مبادئ Project DPro الخمسة

يقدم الدليل خمسة مبادئ يجب أن توجّه إدارة المشاريع كلها:

- **حسن الحوكمة**: أدوار ومسؤوليات ومستويات قرار واضحة، ومبرر للمشروع يُتحقق منه طوال الدورة.
- **تشاركي**: تشارك الجهات الفاعلة، بدءًا بالسكان المعنيين، في القرارات.
- **شامل**: يُدار المشروع بكل أبعاده (النطاق، الجدول الزمني، الموارد، المخاطر، الجودة، الاستدامة)، لا الأنشطة وحدها.
- **متكامل**: الخطط والعمليات مترابطة فيما بينها ومع وظائف المنظمة (المالية، اللوجستيات، الموارد البشرية).
- **تكيفي**: يتعلم المشروع ويتكيف مع السياق، ضمن إطار قرار مضبوط.

في الامتحان، غالبًا ما تصف حالةٌ خللًا: حدّد المبدأ المعني.

تكييف المنهج مع المشروع

يُكيَّف المنهج مع حجم المشروع وتعقيده ومخاطره وسياقه. مشروع مدته 3 أشهر بـ 20 000 دولار لا يحتاج الوثائق نفسها التي يحتاجها برنامج مدته 5 سنوات بـ 10 ملايين. لكن لا تختفي أي مرحلة: تُبسَّط الأدوات، لا المنطق (التبرير، الإذن، التخطيط، الضبط، الإغلاق).

استراتيجية يوم الامتحان

- **قبل**: تحقق من اتصالك ومتصفحك، وافتح الدليل الرقمي مع فهرسك، ولا تفتح أي ذكاء اصطناعي.

- **أثناء**: اقرأ الجملة الأخيرة من السؤال أولًا (ما المطلوب؟)، وحدّد المرحلة المعنية، واستبعد الإجابات التي تناقض مبدأً (القرار الفردي، إخفاء مشكلة، تجاهل المجتمعات).
- **الوقت**: نحو 50 سؤالًا في نهاية الساعة الأولى؛ احتفظ بـ 15 دقيقة للأسئلة المعلَّمة.
- **لا فراغات**: لا خصم للنقاط، أجب عن كل شيء.

امتحاناتنا التجريبية لا تُظهر الإجابات الصحيحة، لتتدرب كما في يوم الامتحان. بعد كل امتحان تجريبي، عالج نقاط ضعفك بالاختبارات القصيرة وشروح كل يوم.

بعد النجاح

تصدر PM4NGOs شهادة Project DPro Foundation الرسمية بعد اعتماد امتحانك. أما شهادتنا للامتحان التجريبي فتثبت فقط أنك أتممت تدريبنا: لا تحل محل الشهادة الرسمية ولا يجوز تقديمها على أنها كذلك.

خطوات لاحقة ممكنة: مستوى Practitioner الذي يقدمه بعض شركاء PM4NGOs، أو دليل MEAL DPro للمتابعة والتقييم، أو الميني MBA في إدارة المشاريع والذكاء الاصطناعي لدينا للتعمق أكثر.

تمرين: أي مبدأ هو المعني؟

الحالات. أ) صُمّم المشروع في المقر دون أي استشارة للقرى. ب) يغيّر المدير وحده موقع مُخرَج دون إبلاغ أحد. ج) أُعدّت الميزانية دون ربط بخطة المشتريات ولا بالجدول الزمني. د) رغم إغلاق طريق منذ 4 أشهر، لم تُراجَع الخطة قط. هـ) تابع المشروع الأنشطة والميزانية، لكن لم يتابع الجودة ولا الاستدامة قط.

المطلوب. اربط كل حالة بالمبدأ غير المحترم.

الحل. أ) تشاركي. ب) حسن الحوكمة. ج) متكامل. د) تكيفي. هـ) شامل.

للتذكر

- الإغلاق: القبول، النقل، العقود، المالية، الموارد البشرية، التقارير، الأرشيف، الدروس؛ وكذلك عند الإغلاق المبكر.
- خمسة مبادئ: حسن الحوكمة، تشاركي، شامل، متكامل، تكيفي.
- تُكيَّف الأدوات مع حجم المشروع، لا منطق المراحل أبدًا.
- يوم الامتحان: اقرأ السؤال، حدّد المرحلة، استبعد ما يناقض مبدأً، أجب عن كل شيء.
- شهادتنا للامتحان التجريبي لا تحل محل الشهادة الرسمية التي تصدرها PM4NGOs.

الاختبار

1. صُمّم المشروع في المقر دون استشارة المجتمعات. أي مبدأ لم يُحترم؟
   A. شامل
   B. متكامل
   C. تكيفي
   D. تشاركي

2. الطريق الرئيسي مغلق منذ أربعة أشهر ولم تُراجَع الخطة قط. أي مبدأ هو المعني؟
   A. شامل
   B. تشاركي
   C. حسن الحوكمة
   D. تكيفي

3. أُعدّت الميزانية دون ربط بخطة المشتريات ولا بالجدول الزمني. أي مبدأ هو المعني؟
   A. تشاركي
   B. تكيفي
   C. متكامل
   D. حسن الحوكمة

4. يفرض انعدام الأمن إيقاف المشروع قبل نهايته بثلاثة أشهر. ماذا يجب أن يُفعل؟
   A. ترك الشريك يدير نهاية المشروع وحده
   B. المغادرة دون إجراءات لحماية الفريق بأسرع ما يمكن
   C. الإغلاق بشكل منظم مع التكيف مع الوضع الأمني
   D. انتظار تاريخ الانتهاء المقرر لبدء الإغلاق

5. أي نشاط جزء من الإغلاق المالي؟
   A. فتح بند جديد لنفقات نهاية المشروع
   B. توظيف محاسب لإعداد المشروع القادم
   C. مراجعة الإطار المنطقي بالنفقات الجديدة
   D. تبرير النفقات، تسوية المدفوعات، إعداد التقرير

6. لمشروع صغير مدته ثلاثة أشهر، كيف يُطبَّق المنهج؟
   A. تبسيط الأدوات مع الحفاظ على منطق المراحل
   B. حذف الإغلاق، لضيق الوقت في النهاية
   C. تطبيق كل وثائق برنامج كبير
   D. حذف التخطيط، فلا فائدة منه لثلاثة أشهر

7. تابع المشروع الأنشطة والميزانية، لكن لم يتابع الجودة ولا الاستدامة قط. أي مبدأ هو المعني؟
   A. حسن الحوكمة
   B. شامل
   C. تشاركي
   D. تكيفي

8. أثناء الامتحان، بقيت 20 دقيقة و15 سؤالًا بلا إجابة. ماذا تفعل؟
   A. أبحث بالتفصيل عن كل إجابة في الدليل، واحدة واحدة
   B. أترك فارغة الأسئلة التي أتردد فيها
   C. أغادر الامتحان لإعادته في ظروف أفضل
   D. أجيب عنها كلها مستبعدًا الإجابات غير المطابقة

أجوبة الاختبار : 1. C · 2. A · 3. C · 4. B · 5. B · 6. C · 7. A · 8. C