ACADEMIA HUMANITARIA · HUMANITAIRES JOBS

Preparación para el examen PMD Pro (Project DPro Foundation)

Material del curso · Día 8 : Fase 5: cierre, principios de Project DPro y repaso final

Preparación independiente y gratuita para el examen Project DPro Foundation (PMD Pro): 8 días de 6 horas para dominar las cinco fases del proyecto (identificación y definición, puesta en marcha, planificación, implementación, cierre), el marco lógico, la gobernanza, la ruta crítica, los riesgos, el control de cambios y los cinco principios de la guía. Lecturas guiadas en la guía gratuita de PM4NGOs, entregables calificados, quiz comentados y tres simulacros originales, uno completo con el formato oficial (75 preguntas, 2 horas, 65 %). El examen oficial se realiza y se paga con PM4NGOs; esta preparación no está aprobada ni acreditada por PM4NGOs.

https://humanitairejobs.org/es/academia/preparation-examen-pmd-pro/jour-8/

Documento gratuito de la Academia Humanitaria. Puede imprimirse y compartirse libremente con fines de formación, sin modificaciones.

Día 8 : Fase 5: cierre, principios de Project DPro y repaso final

Objetivos

- Cerrar un proyecto: entregables, contratos, finanzas, recursos, transferencia, lecciones.
- Explicar los cinco principios de Project DPro y adaptar el método al tamaño del proyecto.
- Aplicar una estrategia de examen y analizar sus errores en los simulacros.

El cierre del proyecto

El cierre suele hacerse con prisas, aunque protege a la organización y la sostenibilidad. Incluye:

- la **verificación y aceptación de los entregables** por sus destinatarios (autoridades, comunidades, socios);
- la **transferencia** de bienes y responsabilidades según el plan de sostenibilidad y las reglas del donante;
- el **cierre de los contratos** (proveedores, socios) y de los compromisos;
- el **cierre financiero**: gastos justificados, pagos saldados, informe financiero final, auditoría si está prevista;
- los **recursos humanos**: fin de contratos, certificados de trabajo, apoyo al equipo;
- los **informes finales**, la **evaluación** si está prevista y el **archivo** de documentos durante el plazo exigido;
- las **lecciones aprendidas**, compartidas para mejorar los proyectos futuros.

Un proyecto también puede cerrarse **de forma anticipada** (inseguridad, fin de la financiación, necesidad desaparecida): se siguen las mismas etapas, de forma ordenada.

Los cinco principios de Project DPro

La guía presenta cinco principios que deben orientar toda la gestión de proyectos:

- **Bien gobernado**: roles, responsabilidades y niveles de decisión claros, y una justificación del proyecto verificada durante todo el ciclo.
- **Participativo**: los actores, empezando por las poblaciones concernidas, participan en las decisiones.
- **Integral**: el proyecto se gestiona en todas sus dimensiones (alcance, calendario, recursos, riesgos, calidad, sostenibilidad), no solo las actividades.
- **Integrado**: los planes y procesos están vinculados entre sí y con las funciones de la organización (finanzas, logística, RR. HH.).

- **Adaptativo**: el proyecto aprende y se ajusta al contexto, dentro de un marco de decisión controlado.

En el examen, una situación suele describir un fallo: identifique el principio en juego.

Adaptar el método al proyecto

El método se **adapta** al tamaño, la complejidad, el riesgo y el contexto del proyecto. Un proyecto de 3 meses y 20 000 USD no necesita los mismos documentos que un programa de 5 años y 10 millones. Pero ninguna fase desaparece: se simplifican las herramientas, no la lógica (justificar, autorizar, planificar, controlar, cerrar).

Estrategia para el día del examen

- **Antes**: verifique su conexión y su navegador, tenga la guía digital abierta con su índice, y ninguna IA abierta.
- **Durante**: lea primero la última frase de la pregunta (¿qué se pide?), identifique la fase en juego, elimine las respuestas que contradicen un principio (decidir solo, ocultar un problema, ignorar a las comunidades).
- **Tiempo**: unas 50 preguntas al final de la primera hora; reserve 15 minutos para las preguntas marcadas.
- **Sin blancos**: no hay puntos negativos, responda a todo.

Nuestros simulacros no muestran las respuestas correctas, para que se entrene como el día del examen. Tras cada simulacro, trabaje sus puntos débiles con los quiz y las explicaciones de cada día.

Después del éxito

El certificado oficial Project DPro Foundation lo emite PM4NGOs tras la validación de su examen. Nuestro certificado de simulacro solo acredita que superó nuestra formación: no sustituye a la certificación oficial y no debe presentarse como tal.

Siguientes pasos posibles: el nivel Practitioner que ofrecen algunos socios de PM4NGOs, la guía MEAL DPro para el seguimiento y la evaluación, o nuestro Mini MBA Gestión de proyectos e IA para ir más lejos.

Ejercicio: ¿qué principio está en juego?

Situaciones. A) El proyecto se diseñó en la sede sin ninguna consulta a los pueblos. B) El gerente cambia solo la ubicación de un producto sin informar a nadie. C) El presupuesto se hizo sin vínculo con el plan de compras ni el calendario. D) Aunque una carretera lleva 4 meses cortada, el plan nunca se ha revisado. E) El proyecto siguió las actividades y el presupuesto, pero nunca la calidad ni la sostenibilidad.

Tarea. Asocie cada situación al principio no respetado.

Solución. A) Participativo. B) Bien gobernado. C) Integrado. D) Adaptativo. E) Integral.

Para recordar

- Cierre: aceptación, transferencia, contratos, finanzas, RR. HH., informes, archivos, lecciones; también en caso de cierre anticipado.
- Cinco principios: bien gobernado, participativo, integral, integrado, adaptativo.
- Se adaptan las herramientas al tamaño del proyecto, nunca la lógica de las fases.
- El día del examen: leer la pregunta, situar la fase, eliminar lo que contradice un principio, responder a todo.
- Nuestro certificado de simulacro no sustituye a la certificación oficial emitida por PM4NGOs.

Cuestionario

1. El proyecto se diseñó en la sede sin consultar a las comunidades. ¿Qué principio no se respeta?
   A. Integral
   B. Integrado
   C. Adaptativo
   D. Participativo

2. La carretera principal lleva cuatro meses cortada y el plan nunca se ha revisado. ¿Qué principio está en juego?
   A. Integral
   B. Participativo
   C. Bien gobernado
   D. Adaptativo

3. El presupuesto se preparó sin vínculo con el plan de compras ni el calendario. ¿Qué principio está en juego?
   A. Participativo
   B. Adaptativo
   C. Integrado
   D. Bien gobernado

4. La inseguridad obliga a detener el proyecto tres meses antes del final. ¿Qué hacer?
   A. Dejar que el socio gestione solo el final del proyecto
   B. Irse sin formalidades para proteger al equipo cuanto antes
   C. Cerrar de forma ordenada, adaptándose a la seguridad
   D. Esperar la fecha de fin prevista para empezar el cierre

5. ¿Qué actividad forma parte del cierre financiero?
   A. Abrir una nueva línea para los gastos de fin de proyecto
   B. Contratar a un contable para preparar el próximo proyecto
   C. Revisar el marco lógico con los nuevos gastos
   D. Justificar los gastos, saldar los pagos, hacer el informe

6. Para un pequeño proyecto de tres meses, ¿cómo aplicar el método?
   A. Simplificar las herramientas, no la lógica de las fases
   B. Suprimir el cierre, por falta de tiempo al final
   C. Aplicar todos los documentos de un gran programa
   D. Suprimir la planificación, inútil para tres meses

7. El proyecto siguió las actividades y el presupuesto, pero nunca la calidad ni la sostenibilidad. ¿Qué principio está en juego?
   A. Bien gobernado
   B. Integral
   C. Participativo
   D. Adaptativo

8. Durante el examen quedan 20 minutos y 15 preguntas sin respuesta. ¿Qué hacer?
   A. Buscar en detalle cada respuesta en la guía, una a una
   B. Dejar en blanco las preguntas en las que duda
   C. Salir del examen para repetirlo en mejores condiciones
   D. Responder a todas eliminando las respuestas no conformes

Respuestas del cuestionario : 1. B · 2. A · 3. C · 4. B · 5. B · 6. C · 7. A · 8. C