ACADÉMIE HUMANITAIRE · HUMANITAIRES JOBS

Mini MBA Coordination civilo-militaire humanitaire (CMCoord) : préserver l'accès et les principes face aux acteurs armés

Support de cours · Semaine 9 : La fonction CMCoord : officiers, points focaux, liaison et forums

Programme de 3 mois exactement (12 semaines, 144 heures) pour coordonner l'action humanitaire avec les acteurs armés : principes, acteurs armés et leur culture, directives d'Oslo et MCDA, moyens militaires étrangers lors des catastrophes, urgences complexes et missions intégrées, escortes armées, notification humanitaire et échange d'informations, négociation de l'accès, liaison et forums, protection, directives propres aux pays et dilemmes. Fondé sur les textes publics d'OCHA et de l'IASC. Exercices chiffrés corrigés, trois examens mensuels avec études de cas, et un diplôme vérifiable de l'Académie Humanitaire. Formation indépendante : ce n'est pas le cours officiel UN-CMCoord d'OCHA, vers lequel elle renvoie, et elle ne délivre aucune certification des Nations unies.

https://humanitairejobs.org/fr/academie/mini-mba-coordination-civilo-militaire/semaine-9/

Document gratuit de l'Académie Humanitaire. Il peut être imprimé et partagé librement à des fins de formation, sans modification.

Semaine 9 : La fonction CMCoord : officiers, points focaux, liaison et forums

Objectifs

- Décrire les rôles d'OCHA, des officiers CMCoord et des points focaux des organisations.
- Organiser la liaison avec les acteurs armés : qui, à quel niveau, avec quels messages.
- Animer un forum de coordination civilo-militaire et en mesurer l'utilité.

Qui fait quoi

- **OCHA** est chargé, au sein des Nations unies, de la coordination civilo-militaire humanitaire. Sa section spécialisée à Genève élabore les directives, forme et déploie des officiers CMCoord ; ses bureaux pays animent la coordination sur le terrain.
- Les **officiers CMCoord** d'OCHA font le lien entre la communauté humanitaire et les acteurs armés : ils analysent, conseillent la direction humanitaire, animent les forums, gèrent la notification humanitaire.
- Les **points focaux CMCoord** des agences et des ONG appliquent les règles dans leur organisation et participent aux forums.
- Côté militaire, les **officiers de liaison** ou CIMIC sont les interlocuteurs habituels ; dans les missions de paix, il existe aussi des officiers chargés de la liaison avec les humanitaires.

Organiser la liaison

La liaison efficace se prépare :

- **Niveaux** : stratégique (direction humanitaire et commandement de la force), opérationnel (OCHA et état-major), tactique (bureaux de terrain et unités locales). Chaque niveau traite des sujets qui lui correspondent.
- **Messages clés** communs, validés par la direction humanitaire : principes, règles du pays, demandes prioritaires.
- **Une voix** : un petit nombre d'interlocuteurs désignés, pour éviter les messages contradictoires.
- **Continuité** : les rotations militaires sont courtes ; un dossier de passation (contacts, accords, règles) est remis à chaque nouvelle équipe.

> Chaque rotation militaire est une occasion de rappeler les règles. Une force qui arrive ne connaît ni les directives du pays ni l'histoire des relations.

Le forum civilo-militaire

Dans beaucoup de pays, un **groupe de travail ou forum civilo-militaire** réunit régulièrement les organisations humanitaires, parfois avec la participation de représentants militaires pour une partie de la réunion. Il sert à :

- partager l'analyse des acteurs armés et des risques ;
- préparer les positions communes (escortes, utilisation de moyens militaires, projets militaires d'aide) ;
- suivre les incidents liés à l'interaction civilo-militaire ;
- mettre à jour les directives propres au pays.

Une bonne pratique : une partie **humanitaire seulement**, pour discuter librement, puis une partie avec les acteurs armés si nécessaire.

Mesurer l'utilité de la coordination

Quelques indicateurs simples permettent de suivre la qualité de la CMCoord :

- part des mouvements notifiés qui ont reçu un accusé de réception ;
- délai moyen de traitement des demandes d'appui militaire ;
- nombre d'incidents liés à la confusion entre humanitaires et militaires ;
- part des rotations militaires ayant reçu un briefing sur les directives du pays ;
- nombre d'entraves à l'accès résolues par le dialogue.

Exemple. Sur 240 mouvements notifiés en un mois, 180 ont reçu un accusé de réception : 75 %. Si l'objectif est 90 %, il faut 216 accusés, soit 36 de plus : la liaison avec l'état-major doit être renforcée.

La formation et la préparation

La préparation améliore la coordination quand une crise survient : exercices conjoints de simulation de catastrophe, formations des militaires aux principes humanitaires, plans de contingence qui prévoient le rôle des forces armées nationales.

Les humanitaires participent à ces exercices **en tant que tels**, sans jouer de rôle militaire, et avec prudence dans les contextes de conflit : la participation à un exercice d'une partie au conflit peut être perçue comme une association.

Pour les praticiens, OCHA propose des modules en ligne gratuits et un cours UN-CMCoord de plusieurs jours, sur candidature : c'est la voie officielle pour devenir point focal ou officier CMCoord.

Exercice d'application : préparer la passation

Une nouvelle brigade étrangère remplace la précédente dans votre zone dans deux semaines. Vous êtes point focal CMCoord de votre ONG et préparez, avec OCHA, la réunion de prise de contact.

Listez les cinq messages clés à transmettre et les trois documents à remettre.

Éléments de corrigé. Messages : principes humanitaires et distinction ; règles des directives du pays (pas d'armes dans les locaux, pas de transport commun) ; fonctionnement de la notification humanitaire ; demande de partage des informations sur les engins explosifs et les opérations qui affectent les civils ; interlocuteurs désignés. Documents : directives du pays, procédure de notification, liste des contacts désignés.

À retenir

- OCHA coordonne la CMCoord ; les officiers CMCoord font le lien ; les points focaux appliquent les règles dans leur organisation.
- Liaison à trois niveaux, messages communs validés, une seule voix, continuité à chaque rotation.
- Forum civilo-militaire : une partie humanitaire seulement, puis une partie avec les acteurs armés si besoin.
- Suivre quelques indicateurs : accusés de réception, délais, incidents de confusion, briefings, entraves résolues.
- Préparation et exercices conjoints, avec prudence en conflit ; formation officielle par OCHA.

Quiz

1. Au sein des Nations unies, la CMCoord humanitaire est coordonnée par :
   A. Le PNUD
   B. L'UNICEF
   C. OCHA
   D. Le Département des opérations de paix
2. Pourquoi les rotations militaires imposent-elles une passation ?
   A. Pour changer les directives à chaque arrivée
   B. Pour préparer la paie des nouvelles unités
   C. Pour réduire les effectifs de la force présente
   D. Elles sont courtes et la force ignore les règles

3. Une bonne pratique pour un forum civilo-militaire :
   A. Supprimer les comptes rendus
   B. Laisser l'armée présider
   C. Toujours se réunir dans une base
   D. Prévoir une partie humanitaire seulement

4. 180 accusés sur 240 mouvements notifiés représentent :
   A. 80 %
   B. 70 %
   C. 60 %
   D. 75 %

5. La voie officielle pour devenir officier CMCoord passe par :
   A. Ce Mini MBA, reconnu comme équivalent
   B. Une école militaire et une formation CIMIC
   C. Un diplôme d'ingénieur en logistique
   D. Les modules et le cours officiels d'OCHA

Corrigé du quiz : 1. A · 2. A · 3. D · 4. C · 5. B