ACADÉMIE HUMANITAIRE · HUMANITAIRES JOBS

Préparation à l'examen PMD Pro (Project DPro Foundation)

Support de cours · Jour 8 : Phase 5 : clôture, principes du Project DPro et révision finale

Préparation indépendante et gratuite à l'examen Project DPro Foundation (PMD Pro) : 8 jours de 6 heures pour maîtriser les cinq phases du projet (identification et définition, montage, planification, mise en œuvre, clôture), le cadre logique, la gouvernance, le chemin critique, les risques, le contrôle des changements et les cinq principes du guide. Lectures guidées dans le guide gratuit de PM4NGOs, livrables notés, quiz commentés et trois examens blancs originaux, dont un complet au format officiel (75 questions, 2 heures, 65 %). L'examen officiel se passe et se paie auprès de PM4NGOs ; cette préparation n'est ni approuvée ni accréditée par PM4NGOs.

https://humanitairejobs.org/fr/academie/preparation-examen-pmd-pro/jour-8/

Document gratuit de l'Académie Humanitaire. Il peut être imprimé et partagé librement à des fins de formation, sans modification.

Jour 8 : Phase 5 : clôture, principes du Project DPro et révision finale

Objectifs

- Clôturer un projet : livrables, contrats, finances, ressources, transfert, leçons.
- Expliquer les cinq principes du Project DPro et adapter la méthode à la taille du projet.
- Appliquer une stratégie d'examen et analyser ses erreurs aux examens blancs.

La clôture du projet

La clôture est souvent bâclée, alors qu'elle protège l'organisation et la durabilité. Elle comprend :

- la **vérification et l'acceptation des livrables** par les destinataires (autorités, communautés, partenaires) ;
- le **transfert** des biens et des responsabilités selon le plan de durabilité et les règles du bailleur ;
- la **clôture des contrats** (fournisseurs, partenaires) et des engagements ;
- la **clôture financière** : dépenses justifiées, paiements soldés, rapport financier final, audit si prévu ;
- la **gestion des ressources humaines** : fin des contrats, attestations, accompagnement de l'équipe ;
- les **rapports finaux**, l'**évaluation** si prévue, et l'**archivage** des documents selon la durée exigée ;
- les **leçons apprises**, partagées pour améliorer les projets suivants.

Un projet peut aussi être clôturé **avant terme** (insécurité, fin du financement, besoin disparu) : les mêmes étapes s'appliquent, de façon ordonnée.

Les cinq principes du Project DPro

Le guide présente cinq principes qui doivent guider toute la gestion du projet :

- **Bien gouverné** : rôles, responsabilités et niveaux de décision clairs, et une justification du projet vérifiée tout au long du cycle.
- **Participatif** : les parties prenantes, et d'abord les populations concernées, sont associées aux décisions.
- **Complet** : le projet est géré dans toutes ses dimensions (périmètre, calendrier, ressources, risques, qualité, durabilité), pas seulement les activités.
- **Intégré** : les plans et les processus sont reliés entre eux et avec les fonctions de l'organisation (finance, logistique, RH).
- **Adaptatif** : le projet apprend et s'ajuste au contexte, dans un cadre de décision maîtrisé.

À l'examen, une situation décrit souvent un manquement : identifiez le principe concerné.

Adapter la méthode au projet

La méthode s'**adapte** à la taille, à la complexité, au risque et au contexte du projet. Un projet de 3 mois et 20 000 USD n'a pas besoin des mêmes documents qu'un programme de 5 ans à 10 millions. Mais aucune phase ne disparaît : on simplifie les outils, pas la logique (justifier, autoriser, planifier, contrôler, clôturer).

Stratégie le jour de l'examen

- **Avant** : vérifiez la connexion, le navigateur, ayez le guide numérique ouvert avec votre index, et aucune IA ouverte.
- **Pendant** : lisez la dernière phrase de la question d'abord (que demande-t-on ?), repérez la phase concernée, éliminez les réponses qui contredisent un principe (décider seul, cacher un problème, ignorer les communautés).
- **Temps** : environ 50 questions à la fin de la première heure ; gardez 15 minutes pour les questions marquées.
- **Pas de blanc** : il n'y a pas de points négatifs, répondez à tout.

Nos examens blancs ne vous montrent pas les bonnes réponses, pour vous entraîner comme le jour J. Après chaque examen blanc, reprenez vos points faibles avec les quiz commentés de chaque jour.

Après la réussite

Le certificat officiel Project DPro Foundation est délivré par PM4NGOs après validation de votre examen. Notre certificat d'examen blanc atteste seulement que vous avez réussi notre entraînement : il ne remplace pas la certification officielle et ne doit pas être présenté comme tel.

Prochaines étapes possibles : le niveau Practitioner proposé par certains partenaires de PM4NGOs, le guide MEAL DPro pour le suivi et l'évaluation, ou notre Mini MBA Gestion de projet et IA pour aller plus loin.

Exercice d'application : quel principe est en jeu ?

Situations. A) Le projet a été conçu au siège sans aucune consultation des villages. B) Le chef de projet change seul le lieu d'un extrant sans en parler à personne. C) Le budget a été fait sans lien avec le plan d'achats et le calendrier. D) Malgré la fermeture d'une route depuis 4 mois, le plan n'a jamais été révisé. E) Le projet a suivi activités et budget, mais jamais la qualité ni la durabilité.

Travail demandé. Associez chaque situation au principe non respecté.

Corrigé. A) Participatif. B) Bien gouverné. C) Intégré. D) Adaptatif. E) Complet.

À retenir

- Clôture : acceptation, transfert, contrats, finances, RH, rapports, archives, leçons ; aussi en cas d'arrêt anticipé.
- Cinq principes : bien gouverné, participatif, complet, intégré, adaptatif.
- On adapte les outils à la taille du projet, jamais la logique des phases.
- Le jour J : lire la question, situer la phase, éliminer ce qui contredit un principe, répondre à tout.
- Notre certificat d'examen blanc ne remplace pas la certification officielle délivrée par PM4NGOs.

Quiz

1. Le projet a été conçu au siège sans consulter les communautés. Quel principe n'est pas respecté ?
   A. Complet
   B. Intégré
   C. Adaptatif
   D. Participatif

2. La route principale est fermée depuis quatre mois et le plan n'a jamais été révisé. Quel principe est en cause ?
   A. Complet
   B. Participatif
   C. Bien gouverné
   D. Adaptatif

3. Le budget a été préparé sans lien avec le plan d'achats ni le calendrier. Quel principe est en cause ?
   A. Participatif
   B. Adaptatif
   C. Intégré
   D. Bien gouverné

4. L'insécurité oblige à arrêter le projet trois mois avant la fin. Que faut-il faire ?
   A. Laisser le partenaire gérer seul la fin du projet
   B. Partir sans formalités pour protéger l'équipe au plus vite
   C. Clôturer de façon ordonnée, en adaptant à la sécurité
   D. Attendre la date de fin prévue pour lancer la clôture

5. Quelle activité fait partie de la clôture financière ?
   A. Ouvrir une nouvelle ligne pour les dépenses de fin de projet
   B. Recruter un comptable pour préparer le prochain projet
   C. Réviser le cadre logique avec les nouvelles dépenses
   D. Justifier les dépenses, solder les paiements, faire le rapport

6. Pour un petit projet de trois mois, comment appliquer la méthode ?
   A. Simplifier les outils en gardant la logique des phases
   B. Supprimer la clôture, faute de temps en fin de projet
   C. Appliquer tous les documents d'un grand programme
   D. Supprimer la planification, inutile pour trois mois

7. Le projet a suivi les activités et le budget, mais jamais la qualité ni la durabilité. Quel principe est en cause ?
   A. Bien gouverné
   B. Complet
   C. Participatif
   D. Adaptatif

8. Pendant l'examen, il reste 20 minutes et 15 questions sans réponse. Que faire ?
   A. Chercher chaque réponse en détail dans le guide, une par une
   B. Laisser vides les questions pour lesquelles on hésite
   C. Quitter l'examen pour le repasser dans de meilleures conditions
   D. Répondre à toutes en éliminant les réponses non conformes

Corrigé du quiz : 1. B · 2. A · 3. C · 4. B · 5. B · 6. C · 7. A · 8. C