ACADEMIA HUMANITÁRIA · HUMANITAIRES JOBS

Preparação para o exame PMD Pro (Project DPro Foundation)

Material do curso · Dia 8 : Fase 5: encerramento, princípios do Project DPro e revisão final

Preparação independente e gratuita para o exame Project DPro Foundation (PMD Pro): 8 dias de 6 horas para dominar as cinco fases do projeto (identificação e definição, configuração, planejamento, implementação, encerramento), o quadro lógico, a governança, o caminho crítico, os riscos, o controle de mudanças e os cinco princípios do guia. Leituras guiadas no guia gratuito da PM4NGOs, entregáveis avaliados, quiz comentados e três simulados originais, um completo no formato oficial (75 perguntas, 2 horas, 65 %). O exame oficial é feito e pago junto à PM4NGOs; esta preparação não é aprovada nem acreditada pela PM4NGOs.

https://humanitairejobs.org/pt/academia/preparation-examen-pmd-pro/jour-8/

Documento gratuito da Academia Humanitária. Pode ser impresso e partilhado livremente para fins de formação, sem modificações.

Dia 8 : Fase 5: encerramento, princípios do Project DPro e revisão final

Objetivos

- Encerrar um projeto: entregáveis, contratos, finanças, recursos, transferência, lições.
- Explicar os cinco princípios do Project DPro e adaptar o método ao tamanho do projeto.
- Aplicar uma estratégia de exame e analisar os seus erros nos simulados.

O encerramento do projeto

O encerramento costuma ser feito às pressas, embora proteja a organização e a sustentabilidade. Inclui:

- a **verificação e aceitação dos entregáveis** pelos seus destinatários (autoridades, comunidades, parceiros);
- a **transferência** de bens e responsabilidades segundo o plano de sustentabilidade e as regras do doador;
- o **encerramento dos contratos** (fornecedores, parceiros) e dos compromissos;
- o **encerramento financeiro**: despesas justificadas, pagamentos quitados, relatório financeiro final, auditoria se prevista;
- os **recursos humanos**: fim dos contratos, declarações de trabalho, apoio à equipe;
- os **relatórios finais**, a **avaliação** se prevista e o **arquivamento** dos documentos pelo prazo exigido;
- as **lições aprendidas**, partilhadas para melhorar os projetos futuros.

Um projeto também pode ser encerrado **antecipadamente** (insegurança, fim do financiamento, necessidade desaparecida): seguem-se as mesmas etapas, de forma ordenada.

Os cinco princípios do Project DPro

O guia apresenta cinco princípios que devem orientar toda a gestão de projetos:

- **Bem governado**: papéis, responsabilidades e níveis de decisão claros, e uma justificativa do projeto verificada ao longo de todo o ciclo.
- **Participativo**: os atores, a começar pelas populações envolvidas, participam nas decisões.
- **Abrangente**: o projeto é gerido em todas as suas dimensões (escopo, cronograma, recursos, riscos, qualidade, sustentabilidade), não só as atividades.
- **Integrado**: os planos e processos estão ligados entre si e às funções da organização (finanças, logística, RH).
- **Adaptativo**: o projeto aprende e ajusta-se ao contexto, dentro de um quadro de decisão controlado.

No exame, uma situação costuma descrever uma falha: identifique o princípio em causa.

Adaptar o método ao projeto

O método é **adaptado** ao tamanho, à complexidade, ao risco e ao contexto do projeto. Um projeto de 3 meses e 20 000 USD não precisa dos mesmos documentos que um programa de 5 anos e 10 milhões. Mas nenhuma fase desaparece: simplificam-se as ferramentas, não a lógica (justificar, autorizar, planejar, controlar, encerrar).

Estratégia para o dia do exame

- **Antes**: verifique a sua conexão e o seu navegador, tenha o guia digital aberto com o seu índice, e nenhuma IA aberta.
- **Durante**: leia primeiro a última frase da pergunta (o que se pede?), identifique a fase em causa, elimine as respostas que contradizem um princípio (decidir sozinho, esconder um problema, ignorar as comunidades).
- **Tempo**: cerca de 50 perguntas no fim da primeira hora; reserve 15 minutos para as perguntas marcadas.
- **Sem brancos**: não há pontos negativos, responda a tudo.

Os nossos simulados não mostram as respostas corretas, para que você treine como no dia do exame. Após cada simulado, trabalhe os seus pontos fracos com os quiz e as explicações de cada dia.

Depois da aprovação

O certificado oficial Project DPro Foundation é emitido pela PM4NGOs após a validação do seu exame. O nosso certificado de simulado só atesta que você concluiu a nossa formação: não substitui a certificação oficial e não deve ser apresentado como tal.

Próximos passos possíveis: o nível Practitioner oferecido por alguns parceiros da PM4NGOs, o guia MEAL DPro para o monitoramento e a avaliação, ou o nosso Mini MBA Gestão de projetos e IA para ir mais longe.

Exercício: que princípio está em causa?

Situações. A) O projeto foi concebido na sede sem nenhuma consulta às aldeias. B) O gerente muda sozinho a localização de um produto sem avisar ninguém. C) O orçamento foi feito sem ligação com o plano de compras nem com o cronograma. D) Embora uma estrada esteja fechada há 4 meses, o plano nunca foi revisto. E) O projeto acompanhou as atividades e o orçamento, mas nunca a qualidade nem a sustentabilidade.

Tarefa. Associe cada situação ao princípio não respeitado.

Resposta. A) Participativo. B) Bem governado. C) Integrado. D) Adaptativo. E) Abrangente.

A reter

- Encerramento: aceitação, transferência, contratos, finanças, RH, relatórios, arquivos, lições; também em caso de encerramento antecipado.
- Cinco princípios: bem governado, participativo, abrangente, integrado, adaptativo.
- Adaptam-se as ferramentas ao tamanho do projeto, nunca a lógica das fases.
- No dia do exame: ler a pergunta, situar a fase, eliminar o que contradiz um princípio, responder a tudo.
- O nosso certificado de simulado não substitui a certificação oficial emitida pela PM4NGOs.

Quiz

1. O projeto foi concebido na sede sem consultar as comunidades. Que princípio não é respeitado?
   A. Abrangente
   B. Integrado
   C. Adaptativo
   D. Participativo
2. A estrada principal está fechada há quatro meses e o plano nunca foi revisto. Que princípio está em causa?
   A. Abrangente
   B. Participativo
   C. Bem governado
   D. Adaptativo

3. O orçamento foi preparado sem ligação com o plano de compras nem com o cronograma. Que princípio está em causa?
   A. Participativo
   B. Adaptativo
   C. Integrado
   D. Bem governado

4. A insegurança obriga a parar o projeto três meses antes do fim. O que fazer?
   A. Deixar o parceiro gerir sozinho o fim do projeto
   B. Sair sem formalidades para proteger a equipe o mais rápido possível
   C. Encerrar de forma ordenada, adaptando-se à segurança
   D. Esperar a data de término prevista para começar o encerramento

5. Que atividade faz parte do encerramento financeiro?
   A. Abrir uma nova linha para as despesas de fim de projeto
   B. Contratar um contador para preparar o próximo projeto
   C. Rever o quadro lógico com as novas despesas
   D. Justificar as despesas, quitar os pagamentos, fazer o relatório

6. Para um pequeno projeto de três meses, como aplicar o método?
   A. Simplificar as ferramentas, não a lógica das fases
   B. Suprimir o encerramento, por falta de tempo no fim
   C. Aplicar todos os documentos de um grande programa
   D. Suprimir o planejamento, inútil em três meses

7. O projeto acompanhou as atividades e o orçamento, mas nunca a qualidade nem a sustentabilidade. Que princípio está em causa?
   A. Bem governado
   B. Abrangente
   C. Participativo
   D. Adaptativo

8. Durante o exame, restam 20 minutos e 15 perguntas sem resposta. O que fazer?
   A. Procurar em detalhe cada resposta no guia, uma a uma
   B. Deixar em branco as perguntas em que hesita
   C. Sair do exame para refazê-lo em melhores condições
   D. Responder a todas eliminando as respostas não conformes

Respostas do quiz : 1. B · 2. A · 3. C · 4. B · 5. B · 6. C · 7. A · 8. C